

FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CLAUDIA BRUSCAGLIONI**
Domicilio professionale 20122 Milano, Piazza E. Duse, 1
Telefono +39 02 7787721
Cell +39 347 4430093

E-mail claudia.bruscazioni@lmcr.it

Data di nascita 22.02.1970
Nazionalità Italiana

Dal 2019 l'Avv. Bruscazioni è socia di LMCR Studio legale. In precedenza, è stata socia di Macchi di Cellere Gangemi Studio Legale dal 2010 al 2018 e socia dello studio legale Grimaldi e Associati dal 2002 al 2009.

*L'Avvocato Claudia Bruscazioni si occupa di **diritto societario e bancario, diritto commerciale, project financing, energy, construction e Alternative Dispute Resolution (ADR)**. Ha iniziato la propria attività professionale nel 1994 presso le sedi di Londra e Milano dello studio legale **Clifford Chance**, dove ha lavorato sino al 2002. Grazie alla collaborazione con i colleghi anglosassoni, l'Avv. Bruscazioni ha potuto apprendere il know-how e le tecniche più efficaci per la gestione della complessa contrattualistica che caratterizza il settore della finanza di progetto e ha lavorato, fornendo assistenza in relazione alla contrattualistica bancaria e di progetto, sulle prime operazioni di project financing in Italia.*

Ha prestato assistenza a banche ed imprese nell'ambito di numerose operazioni di finanza straordinaria, project financing, acquisition finance, spesso in contesti internazionali e di frequente nel settore energy and renewables.

*L'Avv. Claudia Bruscazioni inoltre ha acquisito una **specifico formazione ed esperienza in Alternative Dispute Resolution, tecniche negoziali efficaci e mediazione dei conflitti d'impresa**, strumenti di importanza strategica al fine del raggiungimento degli obiettivi delle imprese e della sostenibilità degli accordi conclusi. In particolare, a partire dal 2013, l'Avv. Bruscazioni ha iniziato un percorso di approfondimento delle tecniche di negoziazione e ADR, ottenendo la qualifica di **mediatore di controversie civili e commerciali** sia in Italia presso la Camera Arbitrale di Milano sia presso il **CEDR (Centre for Effective Dispute Resolution)**, organizzazione internazionale con sede a Londra. Fa parte del panel di mediatori internazionali della **Camera Arbitrale di Milano** per le **Fast Track Mediation Rules** ed è nel **Panel of Distinguished Neutrals of CPR (International Institute for Conflict Prevention and Resolution, New York)**. Si è formata alla scuola della "interest based negotiation" con il programma specifico della **Harvard Law School** e partecipa dal 2016 alle attività della **International Academy of Collaborative Professionals** e dell'Associazione Italiana Professionisti Collaborativi. Tale formazione permette all'Avv. Bruscazioni di lavorare in team in modo efficace e collaborativo e di gestire tavoli negoziali complessi e situazioni problematiche, individuando soluzioni sostenibili che soddisfino gli interessi del cliente e di tutti gli stakeholders coinvolti.*

*È stata nominata **arbitro** in procedimenti arbitrali ad hoc.*

L'Avv. Bruscazioni ha maturato altresì una considerevole esperienza di lavoro in team e di public speaking nel contesto delle organizzazioni di giuristi internazionali. Da oltre dieci anni è membro e officer dell'International Bar Association (IBA), ha ricoperto la carica di Advisory Board Member dell'IBA Securities Law Committee, dopo essere stata nominata Co-Chair dell'IBA Securities Law Committee per gli anni 2020 e 2021. Ha effettuato diversi interventi in qualità di speaker nell'ambito delle conferenze internazionali dell'IBA in

materia societaria e finanziaria (Shanghai, Boston, Lussemburgo, Washington, Amsterdam). È membro di IACP – International Academy of Collaborative Professionals.

TITOLI PROFESSIONALI Elenco dei **titoli professionali** di Claudia Bruscazioni:

- **Avvocato** dal 1996 con iscrizione all'Albo degli Avvocati di Milano;
- membro attivo dell'**International Bar Association (IBA)** dove ha ricoperto il ruolo di officer del Securities Law Committee dal 2011 al 2023. Nel 2020 e 2021 è stata Co-Chair del Securities Law Committee dell'International Bar Association;
- mediatore di controversie civili e commerciali ex d.lgs 28/2010 dal 2013 (corso base di Camera Arbitrale di Milano);
- **CEDR Accredited mediator**: mediatore di controversie civili e commerciali internazionali accreditato dal **CEDR (Centre for Effective Dispute Resolution)**, organizzazione internazionale con sede a Londra;
- membro del panel di **mediatori internazionali della Camera Arbitrale di Milano** per le Fast Track Mediation Rules;
- membro del **Panel of Distinguished Neutrals of CPR** (International Institute for Conflict Prevention and Resolution, New York);
- membro del panel dei mediatori dell'Organismo della Fondazione Ordine dei Commercialisti e Dottori Contabili di Milano;
- membro del panel dei mediatori dell'Organismo del Centre de Médiation de l'Europe, de la Méditerranée et du Moyen-Orient;
- membro di IACP – International Academy of Collaborative Professionals;
- membro della Commissione Metodi ADR dell'Ordine dei Commercialisti e Dottori Contabili di Milano.

FORMAZIONE ACCADEMICA

Data	1993
Qualifica conseguita	Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano, con votazione 110 e lode
Data	1994
Qualifica conseguita	LL.M - Master of Laws in International Business Law (with merit), King's College London
Data	2019
Qualifica conseguita	"Programme on Negotiation", Harvard Law School

INTERVENTI A CONVEGNI Di frequente interviene, sia come organizzatore sia come relatore, in incontri e convegni di studio e approfondimento. Si indicano di seguito i più significativi:

- giugno 2025: relatore in un webinar su "La gestione delle controversie: le clausole di mediazione e di arbitrato" organizzato da AICE (Associazione Italiana Commercio Estero) con Camera Arbitrale di Milano;
- marzo - aprile 2025: docente a contratto di una serie di laboratori di negoziazione in lingua inglese presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo;

- marzo 2025: relatore in un webinar su "Novità e conferme in materia di mediazione" organizzato dalla Fondazione Ordine dei Commercialisti e Dottori Contabili di Milano;
- gennaio 2025: Speaker al 33rd World Forum of Mediation Centers tenutosi a Vienna, organizzato da Union Internationale des Avocats (UIA), su "**Mediation in international projects: key learnings from the field**";
- gennaio 2025: relatore nel seminario "Società pubbliche: schemi di risoluzione del conflitto d'interesse", nell'ambito del Corso di Perfezionamento Società a Partecipazione Pubblica organizzato dalla Università degli Studi di Milano;
- gennaio 2025: relatore in un seminario sulle tecniche di negoziazione per avvocati organizzato da Linklaters, Milano;
- novembre 2024: speaker ad un seminario durante la "Conflict Resolution & ADR International Week" organizzato a Milano dalla Swiss School of Management and Businet Network;
- ottobre 2024: relatore in un webinar per avvocati e mediatori sui vantaggi della mediazione nelle dispute commerciali internazionali organizzato dal China Council for the Promotion of International Trade Commercial Legal Service Center;
- agosto 2024: relatore al convegno online su "Multi-Country Experience Sharing on **Effectively Promoting Efficient Dispute Resolution**" organizzato dal China Council for the Promotion of International Trade Commercial Legal Service Center;
- aprile - maggio 2024: docente a contratto di una serie di laboratori di negoziazione in lingua inglese presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo;
- gennaio - febbraio 2024: relatore ai seminari di formazione per avvocati organizzati da Clifford Chance studio legale su "**La gestione strategica dei conflitti, i principi di negoziazione collaborativa della Scuola di Harvard e gli strumenti ADR. La mediazione dei conflitti.**"
- novembre 2023: relatore al convegno su "Viaggio all'interno della negoziazione. Negoziazione dei contratti, **negoziazione nella Governance dell'impresa e nella composizione negoziata della crisi e Pratica collaborativa**" organizzato dalla Associazione italiana professionisti collaborativi a Torino, presso la Fondazione Croce;
- maggio 2023: relatore all'evento organizzato da Convenia "**L'impresa sostenibile e i fattori ESG**" in una sessione dedicata alla connessione tra ESG e ADR;
- aprile - maggio 2023: docente a contratto di una serie di laboratori di negoziazione in lingua inglese presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bergamo;
- novembre 2022: relatore in un webinar su "**Mediation of construction and project financing disputes**" durante il forum online International Mediation Awareness Week (IMAW), organizzato da Mediator Network Ltd;
- novembre 2022: relatore al corso online per avvocati organizzato da AccademiADR sulla **prevenzione, gestione e risoluzione dei conflitti aziendali**;

- maggio 2022: relatore in una sessione della "37th International Financial Law Conference" organizzata dall'International Bar Association a Venezia su **diversity, inclusione e pratiche collaborative nel settore finanziario**;
- marzo 2022: relatore in un webinar sulla mediazione e tecniche negoziali per avvocati organizzato da Cappelli RCCD studio legale per la formazione degli avvocati, accreditato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano;
- novembre - dicembre 2021: relatore per il seminario scientifico in lingua inglese su "**Cooperazione, mediazione e diritti**" avente per oggetto le tecniche di gestione dei conflitti e la mediazione, presso l'Università degli Studi dell'Insubria, Como;
- novembre 2021: coordinatore delle sessioni europee durante il forum online International Mediation Awareness Week (IMAW), organizzato da Mediator Network Ltd;
- settembre 2021: relatore in una sessione della conferenza online "International Financial Law Conference" organizzata dall'International Bar Association su women empowerment, **inclusione e pratiche collaborative nel settore finanziario**;
- aprile-maggio 2021: membro del comitato scientifico e relatrice nell'ambito di un ciclo di webinar organizzati dal Centre of Construction Law and Management, in collaborazione con la Camera Arbitrale di Milano, e dedicati alla **prevenzione e gestione efficace delle dispute nel settore degli appalti di costruzione**;
- febbraio 2021: relatore per il seminario dell'associazione Enne.zero "**Accordi sostenibili per le imprese: negoziare per creare valore**";
- gennaio 2020: relatore al convegno organizzato dall'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili: "Codice della Crisi d'Impresa: **strumenti alternativi al giudizio per prevenire e gestire la conflittualità e la crisi nell'impresa**";
- settembre 2019: relatore al seminario organizzato dalla "China University of International Business & Economics (UIBE)" di Pechino su "**Mediation of international commercial disputes: an effective tool**";
- settembre 2019: relatore al seminario organizzato dal China Council for the Promotion of International Trade (CCPIT) a Pechino e dal China Chamber of International Commerce Mediation Center su "Singapore Mediation Convention and European commercial mediation practice";
- ottobre 2018: relatore al seminario "I finanziamenti per le imprese" organizzato dallo studio legale Macchi di Cellere Gangemi per la formazione degli avvocati, accreditato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano;
- maggio 2018: International Bar Association, **International Financial Law Conference, Amsterdam** moderatore Co-chair del panel: "**Intercreditor Agreements: from the negotiating table to enforcement – a look at the key issues**";
- novembre 2017: relatore al seminario "Finanziamenti alle imprese: le principali novità in materia contrattuale e regolamentare" organizzato dallo studio legale Macchi di Cellere Gangemi per la formazione degli avvocati;
- giugno 2017: relatore al convegno "**La mediazione dei conflitti: opportunità e vantaggi per le imprese**" organizzato dallo studio legale Macchi di Cellere Gangemi con la partecipazione della Camera Arbitrale di Milano;
- novembre 2016: relatore al seminario "Strumenti di finanziamento alle imprese - i minibond" organizzato dallo studio legale Macchi di Cellere Gangemi per la formazione degli avvocati, accreditato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano;

- settembre 2016: **International Bar Association, annual conference, Washington**, relatore del panel "Company financing: trends in debt and equity funding".

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA *Italiana*

ALTRE LINGUE *Inglese*

CAPACITÀ DI LETTURA *Ottimo*

CAPACITÀ DI SCRITTURA *Ottimo*

CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE *Ottimo*

Francese

CAPACITÀ DI LETTURA *Ottimo*

CAPACITÀ DI SCRITTURA *Ottimo*

CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE *Ottimo*

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs 196/2003 come modificato dal D.Lgs 10/08/2018 n. 101

Milano, 7 ottobre 2025

Avv. Claudia Bruscazioni

